



IGO

Instituut voor
Gerechtelijke Opleiding

IFJ

Institut de Formation
Judiciaire

Annual report

2025

Nederlands | Français | Deutsch | English

Inhoud · Sommaire · Inhalt · Contents

A structured overview of the report.

01

Foreword and 2025 at a glance

pp. 3-4

02

Training activities and finances

pp. 5-8

03

International cooperation

p. 9

04

Digital learning & knowledge, and Team Plain language

pp. 10-11

05

Areas for improvement and recommendations

p. 12

Foreword

The main messages of the 2025 foreword

NL **Voorwoord**

“ Een belangrijk scharnierjaar

2025 was een belangrijk scharnierjaar: het IGO organiseerde bij hoge deelname een recordaantal opleidingsthema's, nam Cornerstone als nieuw systeem voor het opleidingsbeheer in gebruik en bleef, ondanks de nijpende werkdruk en vele uitdagingen, inspelen op de groeiende behoeften van de rechterlijke orde.

FR **Avant-propos**

“ Une année charnière importante

2025 a été une année charnière importante : l'IFJ a proposé un nombre record de thèmes de formation, déployé Cornerstone comme nouveau système de gestion des formations et continué, malgré la forte charge de travail, à répondre aux besoins croissants de l'ordre judiciaire.

DE **Vorwort**

“ Ein wichtiges Übergangsjahr

2025 war ein wichtiges Übergangsjahr: Das IGO/IFJ organisierte eine Rekordzahl an Fortbildungsthemen, führte Cornerstone als neues Fortbildungsmanagementsystem ein und ging trotz der hohen Arbeitsbelastung weiterhin auf den wachsenden Bedarf der Justiz ein.

EN **Foreword**

“ An important transitional year

2025 was an important transitional year: the JTI delivered a record number of training themes, introduced Cornerstone as its new training management system and continued, despite the high workload, to respond to the judiciary's growing needs.

2025 at a glance

Key figures from the year

236

TRAINING THEMES

opleidingsthema's · thèmes de formation

Fortbildungsthemen

With 28 brand-new themes

18.782

IN-HOUSE TRAINING PARTICIPANTS

deelnemers aan interne opleidingen ·
participants aux formations internes ·
Teilnehmende an eigenen Fortbildungen

18,569 in 2024 · 18,782 in 2025

26.265

TRAINING PERSON-DAYS

opleidingsmandagen · jours-hommes

Personentage

28,574 in 2024 · 26,265 in 2025

21.672

TOTAL PARTICIPANTS

totaal aantal deelnemers · nombre total de
participants · Gesamtzahl der
Teilnehmenden

In both in-house and external training
activities

1.183

ACCESS REQUESTS FOR LEGAL DATABASES

aanvragen voor juridische databanken · demandes
d'accès aux bases de données juridiques · Anträge
auf Zugang zu juristischen Datenbanken

Requests processed in 2025

11.675

TRAINING PRODUCTS

opleidingsproducten · produits de formation

Fortbildungsprodukte

Migrated to Cornerstone

Kortom

Het aantal opleidingsthema's nam sterk toe, de deelname bleef stabiel en kortere formats leidden tot minder opleidingsmandagen.

En bref

Le nombre de thèmes de formation a fortement augmenté, la participation est restée stable et les formats plus courts ont entraîné une diminution du nombre de jours-hommes de formation.

Kurzum

Die Zahl der Fortbildungsthemen ist deutlich gestiegen, die Teilnahme blieb stabil und kürzere Formate führten zu weniger Personentagen.

In brief

The number of training themes strongly increased, participation remained stable, and shorter formats reduced the number of training person-days.

Training activities

Developments in 2025 compared with the previous year

NL Evolutie van het opleidingsaanbod

In 2025 organiseerde het IGO 236 opleidingsthema's, tegenover 195 in 2024. De uitbreiding van het aanbod hield onder meer verband met nieuwe wetgeving, de digitalisering van justitie en veranderende professionele behoeften. Met 18.782 deelnemers aan de eigen opleidingen bleef de deelname hoog. Het aantal opleidingsmandagen daalde van 28.574 naar 26.265, voornamelijk door kortere en meer gerichte formats. Daarnaast behandelde het IGO 572 aanvragen voor externe opleidingen, waarvan er 515 werden goedgekeurd. In totaal namen 2.890 personen deel aan geaccrediteerde externe opleidingen.

FR Évolution de l'offre de formation

En 2025, l'IFJ a organisé 236 thèmes de formation, contre 195 en 2024. L'élargissement de l'offre répond notamment aux nouvelles législations, à la numérisation de la justice et à l'évolution des besoins professionnels. Avec 18.782 participants aux formations propres, la participation est restée élevée. Le nombre de jours-hommes est passé de 28.574 à 26.265, principalement en raison de formats plus courts et ciblés. L'IFJ a également traité 572 demandes de formations externes, dont 515 ont été approuvées. Au total, 2.890 personnes ont participé à des formations externes accréditées.

DE Entwicklung des Fortbildungsangebots

Im Jahr 2025 organisierte das IGO/IFJ 236 Fortbildungsthemen, gegenüber 195 im Jahr 2024. Die Erweiterung des Angebots stand unter anderem im Zusammenhang mit der neuen Gesetzgebung, der Digitalisierung der Justiz und veränderten beruflichen Bedürfnissen. Mit 18.782 Teilnehmern blieb die Teilnahme hoch. Die Zahl der Personentage sank von 28.574 auf 26.265, hauptsächlich aufgrund kürzerer und gezielterer Formate. Das IGO/IFJ bearbeitete außerdem 572 Anträge auf externe Fortbildungen, von denen 515 genehmigt wurden. Insgesamt nahmen 2.890 Personen an externen, vom Institut anerkannten Fortbildungen teil.

EN Development of the training offer

In 2025, the JTI delivered 236 training themes, compared with 195 in 2024. The broader offer reflected new legislation, the digitalisation of justice and changing professional needs. Participation in the Institute's own training remained high at 18,782. The number of training person-days decreased from 28,574 to 26,265, mainly because formats were shorter and more targeted. The JTI also processed 572 applications for external training, of which 515 were approved. In total, 2,890 people participated in external training courses accredited by the Institute.

Financing

State grant, indexation and non-recurring investment in 2025

NL **Financiering**

De dotatie voor de reguliere werking van het IGO bedroeg in 2025 € 20.115.135. Ze financiert de algemene werking en organisatie van opleidingen en het strategisch en operationeel beheer van de juridische documentatie. Daarnaast mocht het IGO € 400.000 uit zijn reserves gebruiken voor niet-recurrente investeringen, hoofdzakelijk voor de toepassing voor het opleidingsbeheer.

FR **Financement**

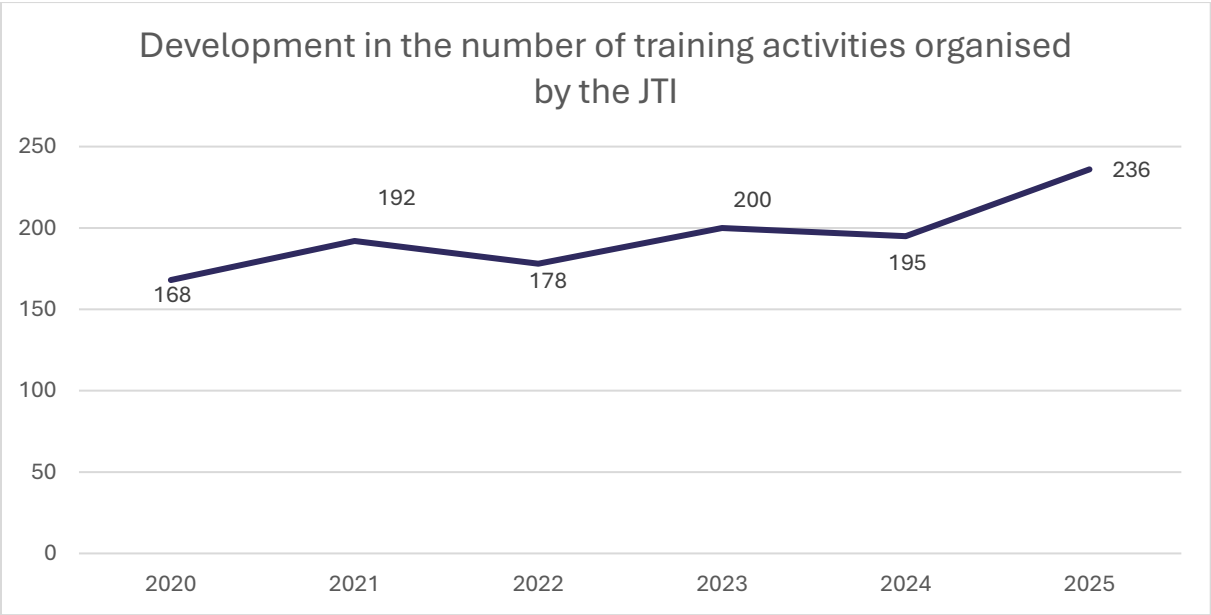
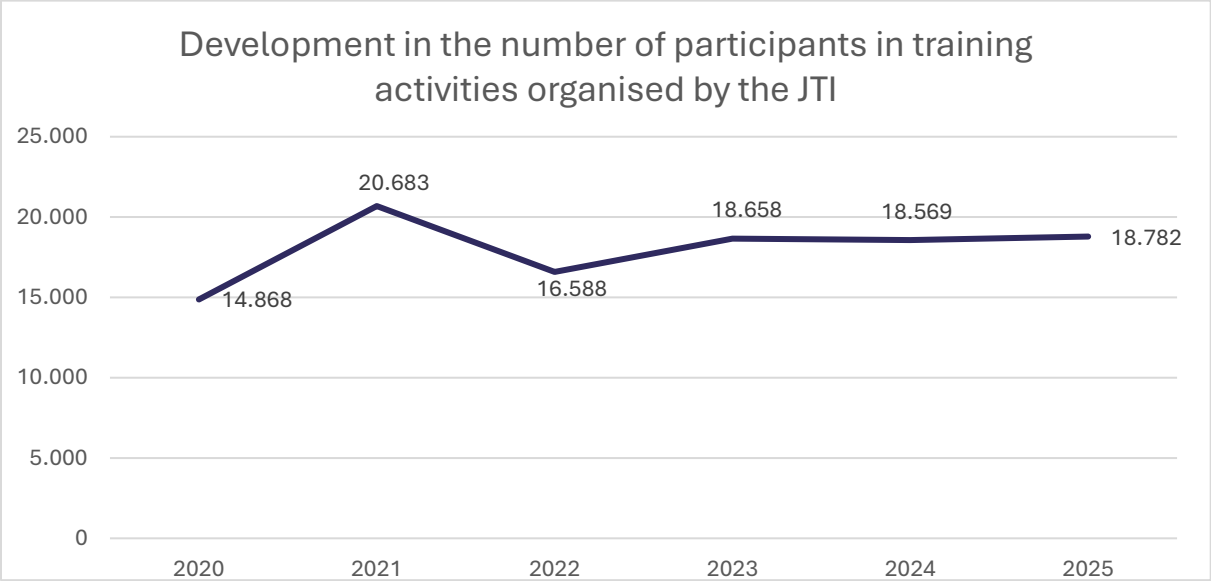
En 2025, la dotation destinée au fonctionnement régulier de l'IFJ s'élevait à 20.115.135 €. Elle finance le fonctionnement général et l'organisation des formations, ainsi que la gestion stratégique et opérationnelle de la documentation juridique. L'IFJ a également été autorisé à utiliser 400.000 € de ses réserves pour des investissements non récurrents, principalement l'application de gestion des formations.

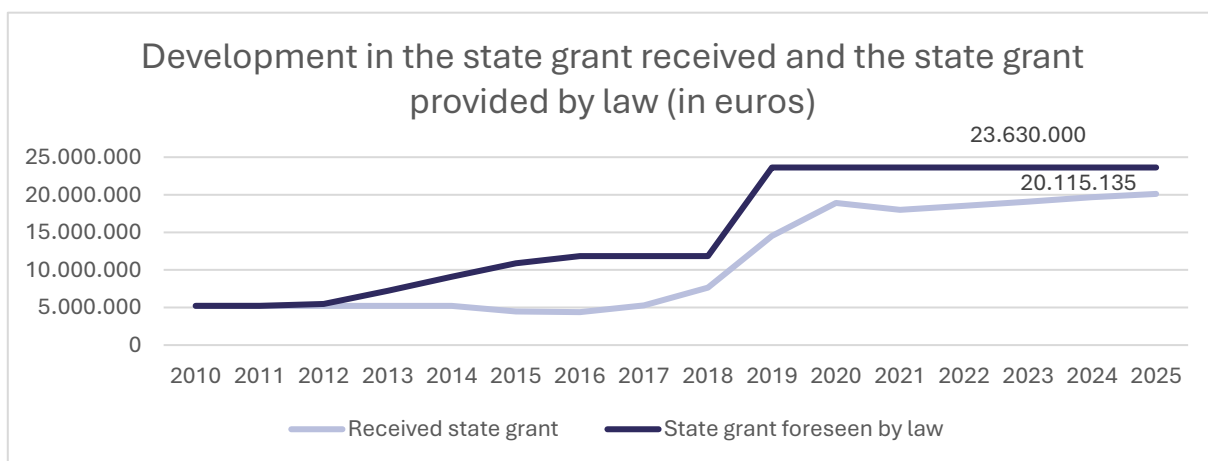
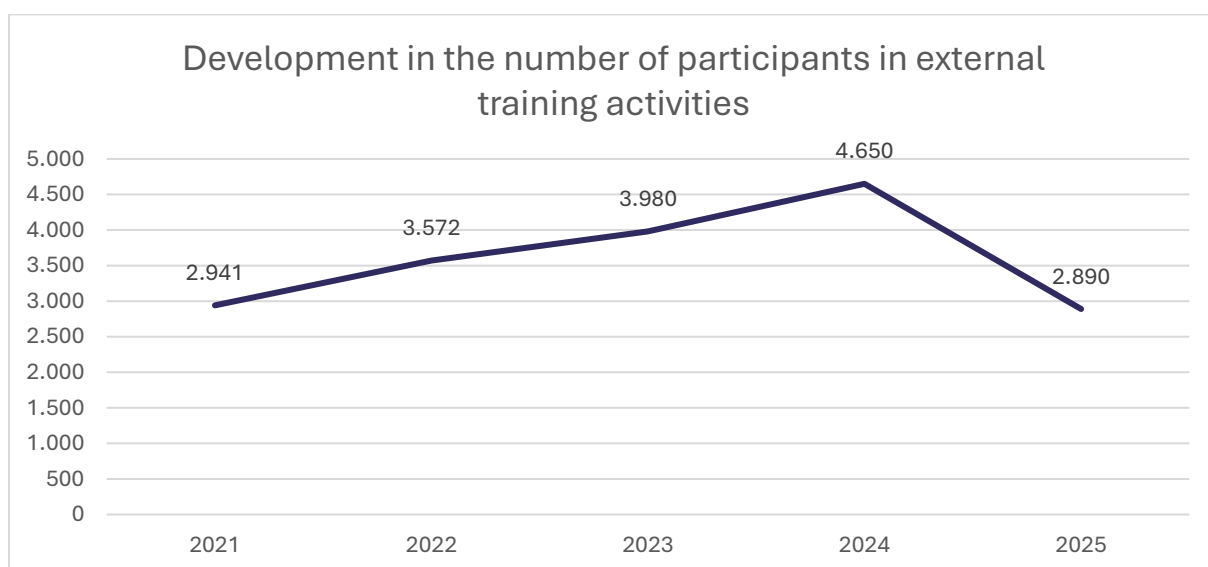
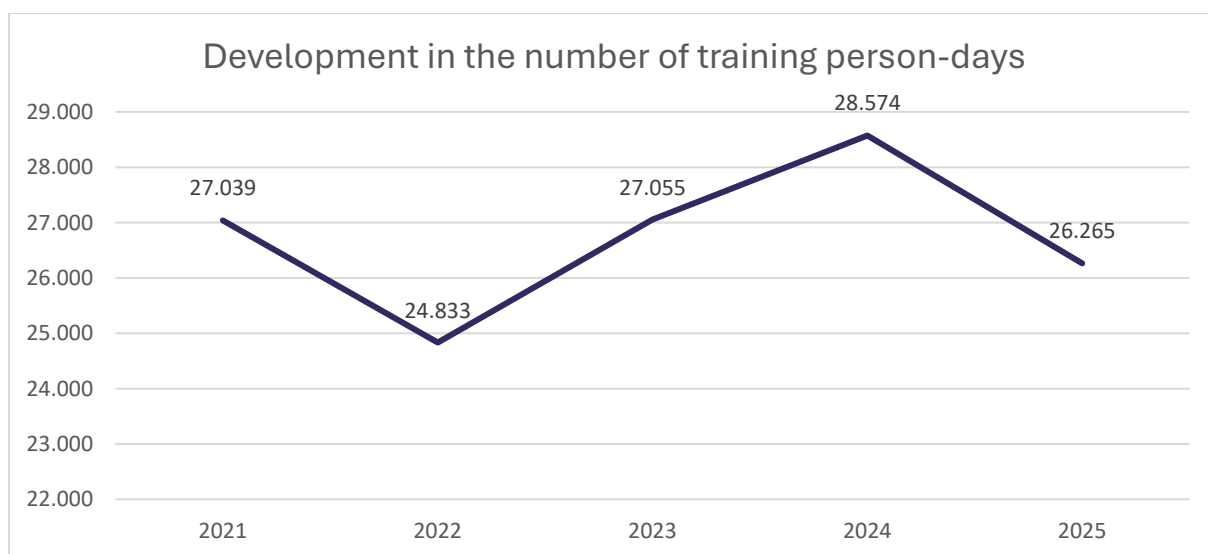
DE **Finanzierung**

Die Dotation für den regulären Betrieb des IGO/IFJ belief sich 2025 auf 20.115.135 Euro. Sie finanzierte den allgemeinen Betrieb und die Organisation der Fortbildungen sowie die strategische und operative Verwaltung der juristischen Dokumentation. Zusätzlich durfte das IGO/IFJ 400.000 Euro aus seinen Rücklagen für einmalige Investitionen verwenden, hauptsächlich für die Anwendung zur Verwaltung der Fortbildungen.

EN **Funding**

In 2025, the grant for the JTI's regular operations amounted to €20,115,135. It finances the general operation and organisation of training, as well as the strategic and operational management of legal documentation. The JTI was also authorised to use €400,000 from its reserves for non-recurring investments, mainly the training-management application.





International cooperation

European networks, exchanges and bilateral partnerships in 2025

NL Europese en internationale samenwerking

Het IGO bleef ook in 2025 erg actief binnen het Europees Netwerk voor Justitiële Opleiding (EJTN). Het werd met de meeste stemmen herkozen als lid in het Steering Committee en behield het voorzitterschap van de werkgroep Exchange Programmes. In totaal namen 166 Belgische deelnemers deel aan EJTN-activiteiten. Daarnaast namen 115 Belgen deel aan internationale uitwisselingen, onder wie 73 magistraten in opleiding via AIAKOS. België ontving ook 65 buitenlandse magistraten in opleiding of pasbenoemde magistraten. Het IGO was tevens actief in Europese projecten over onder meer digitalisering, artificiële intelligentie, fundamentele rechten, kinderrechten en grensoverschrijdende samenwerking. Er was ook blijvende aandacht voor de verdere samenwerking binnen het Euro-Arabisch netwerk en via bilaterale contacten, waaronder een expertenmissie in Burundi in het kader van een Enabel-project.

FR Coopération européenne et internationale

En 2025, l'IFJ est également resté très actif au sein du Réseau européen de formation judiciaire (REFJ). Il a été réélu membre au Comité de pilotage avec le plus grand nombre de voix et a conservé la présidence du groupe de travail « Programmes d'échange ». Au total, 166 participants belges ont pris part à des activités du REFJ. Par ailleurs, 115 Belges ont participé à des échanges internationaux, dont 73 magistrats en formation dans le cadre d'AIAKOS. La Belgique a également accueilli 65 magistrats étrangers en formation ou récemment nommés. L'IFJ était également impliqué dans des projets européens portant sur la numérisation, l'intelligence artificielle, les droits fondamentaux, les droits de l'enfant et la coopération transfrontalière, et a veillé à une coopération continue au sein du réseau euro-arabe et par des contacts bilatéraux, dont une mission d'experts au Burundi dans le cadre d'un projet Enabel.

DE Europäische und internationale Zusammenarbeit

Das IGO/IFJ blieb 2025 im Europäischen Netz für die Aus- und Fortbildung von Richtern und Staatsanwälten (EJTN) aktiv. Es wurde erneut in den Lenkungsausschuss gewählt und behielt den Vorsitz der Arbeitsgruppe Austauschprogramme. Insgesamt nahmen 166 belgische Teilnehmer an EJTN-Aktivitäten teil. Darüber hinaus beteiligten sich 115 Belgier an internationalen Austauschprogrammen, darunter 73 angehende Magistrate über AIAKOS. Belgien empfing zudem 65 ausländische Richterinnen und Richter in Ausbildung oder kurz nach ihrer Ernennung. Das IGO war zudem an europäischen Projekten beteiligt, unter anderem zu Digitalisierung, künstlicher Intelligenz, Grundrechten, Kinderrechten und grenzüberschreitender Zusammenarbeit. Auch der weiteren Zusammenarbeit im euro-arabischen Netzwerk sowie im Rahmen bilateraler Kontakte wurde weiterhin besondere Aufmerksamkeit gewidmet, darunter einer Expertenmission in Burundi im Rahmen eines Enabel-Projekts.

EN European and international cooperation

In 2025, the JTI also remained very active in the European Judicial Training Network (EJTN). It was re-elected with the most votes to the Steering Committee and retained the chair of the Exchange Programmes Working Group. A total of 166 Belgian participants took part in EJTN activities. In addition, 115 Belgians participated in international exchanges, including 73 judicial trainees through AIAKOS. Belgium also hosted 65 foreign judicial trainees and recently named judges. The JTI participated in European projects covering areas including digitalisation, artificial intelligence, fundamental rights, children's rights and cross-border cooperation, and continued its work within the Euro-Arab network and through bilateral contacts, including an expert mission to Burundi under an Enabel project.

Digital learning & knowledge

Training management, digital formats and access to legal information in 2025

NL Digitaal leren en kennisbeheer

In juli 2025 stapte het IGO over van Promote naar Cornerstone, het nieuwe systeem voor het opleidingsbeheer. De migratie omvatte 11.675 opleidingsproducten, 33.041 deelnemers en ongeveer 302.000 regels aan opleidingshistoriek. Het digitale aanbod werd uitgebreid met e-learningmodules, webinars en video's over onder meer JustCourt, artificiële intelligentie en het nieuwe Strafwetboek. Nieuwe overeenkomsten werden gesloten voor Jura, Strada lex en LexNow, waarvoor er in totaal 1.183 nieuwe toegangsaanvragen werden ontvangen. De toegang tot SocialEye kon om budgettaire redenen niet worden voortgezet. Er werden ook tien edities van de juridische nieuwsbrief IGO Lex gepubliceerd.

FR Apprentissage numérique et connaissances

En juillet 2025, l'IFJ est passé de Promote à Cornerstone, le nouveau système de gestion des formations. La migration a porté sur 11.675 produits, 33.041 participants et environ 302.000 lignes d'historique. L'offre numérique a été développée avec des modules e-learning, webinaires et vidéos sur JustCourt, l'intelligence artificielle et le nouveau Code pénal. De nouveaux contrats ont été conclus pour Jura, Strada lex et LexNow, pour lesquels l'IFJ a traité 1.183 demandes d'accès. L'accès à SocialEye n'a pas pu être prolongé pour des raisons budgétaires. Dix éditions de la newsletter juridique IFJ Lex ont également été publiées.

DE Digitales Lernen und Wissensmanagement

Im Juli 2025 wechselte das IGO/IFJ von Promote zu Cornerstone, dem neuen Fortbildungsmanagementsystem. Die Migration umfasste 11.675 Fortbildungsprodukte, 33.041 Teilnehmer und rund 302.000 Einträge in der Fortbildungshistorie. Das digitale Angebot wurde mit E-Learnings, Webinaren und Videos zu JustCourt, künstlicher Intelligenz und dem neuen Strafgesetzbuch erweitert. Für Jura, Strada lex und LexNow wurden neue Vereinbarungen abgeschlossen. Das IGO/IFJ bearbeitete hierfür 1.183 Zugangsanträge. SocialEye wurde aus Haushaltsgründen eingestellt. Zehn Ausgaben des juristischen Newsletters IFJ Lex wurden ebenfalls veröffentlicht.

EN Digital learning and knowledge

In July 2025, the JTI moved from Promote to Cornerstone, its new training-management system. The migration covered 11,675 training products, 33,041 participants and around 302,000 lines of training history. The digital offer expanded through e-learning modules, webinars and videos on JustCourt, artificial intelligence and the new Criminal Code. New agreements were concluded for Jura, Strada lex and LexNow, for which the JTI processed 1,183 access requests. Access to SocialEye was discontinued for budgetary reasons. Ten editions of the judicial newsletter IFJ/IGO Lex were also published.

Team Plain Language

Training, drafting support and cooperation in clear legal communication

NL Klare juridische taal

In 2025 werkte het Team Plain Language verder rond opleiding, redactionele ondersteuning en samenwerking. Het organiseerde opleidingen over klare juridische taal, lokale workshops en een vierdaags Train the Trainer-traject voor 30 magistraten. Het team ondersteunde ook de herwerking van gerechtelijke communicatie, waaronder 15 gerechtsbrieven, teksten voor JustCase en een verklaring van rechten. Daarnaast werd verder ingezet op de visibiliteit van het team binnen de rechterlijke orde, en werden ook contacten gelegd met diverse partners uit binnen- en buitenland. Via presentaties, een eigen webpagina en publieksgerichte initiatieven werd het belang van klare juridische taal verder onder de aandacht gebracht.

FR Langage juridique clair

En 2025, la Team Plain Language a poursuivi ses activités de formation, de soutien rédactionnel et de coopération. Elle a organisé des formations, des ateliers locaux et un parcours Train the Trainer de quatre jours pour 30 magistrats. L'équipe a également contribué à la réécriture de communications judiciaires, dont 15 lettres, des textes pour JustCase et une déclaration des droits. Par ailleurs, les efforts visant à renforcer la visibilité de l'équipe au sein de l'ordre judiciaire se sont poursuivis, tandis que des contacts ont également été établis avec divers partenaires en Belgique et à l'étranger. Des présentations, une page web dédiée et des initiatives destinées au public ont mieux fait connaître l'importance d'un langage juridique clair.

DE Klare Rechtssprache

Im Jahr 2025 setzte das Team Plain Language seine Arbeit in den Bereichen Fortbildung, redaktionelle Unterstützung und Zusammenarbeit fort. Es organisierte Fortbildungen, lokale Workshops und ein viertägiges Train-the-Trainer-Programm für 30 Magistrate. Das Team unterstützte außerdem die Überarbeitung gerichtlicher Kommunikation, darunter 15 Schreiben, Texte für JustCase und eine Aufklärung über die Rechte. Darüber hinaus wurde die Sichtbarkeit des Teams innerhalb der Justiz weiter gestärkt, und es wurden Kontakte zu verschiedenen Partnern im In- und Ausland geknüpft. Präsentationen, eine eigene Webseite und öffentlichkeitsorientierte Initiativen machten weiter auf die Bedeutung klarer Rechtssprache aufmerksam.

EN Plain legal language

In 2025, the Plain Language Team continued its work on training, drafting support and cooperation. It organised clear legal language courses, local workshops and a four-day Train the Trainer programme for 30 magistrates. The team also supported the revision of judicial communication, including 15 court letters, texts for JustCase and a declaration of rights. In addition, further efforts were made to increase the team's visibility within the judiciary, and contacts were also established with various partners in Belgium and abroad. Presentations, a dedicated web page and public-facing initiatives helped raise awareness of the importance of plain legal language.

Areas for improvement and recommendations

Conditions for timely, sustainable and effective judicial training

NL Verbeterpunten en aanbevelingen

Opleidingsprojecten moeten steeds sneller worden uitgerold, voor een groter doelpubliek en binnen een kortere tijdspanne. De toegezegde personele en financiële ondersteuning moet het IGO daarom tijdig bereiken. Ook bij grote hervormingen, zoals het nieuwe Strafwetboek, moet van bij de voorbereiding in het noodzakelijke opleidingsbudget worden voorzien. Het blijft bovendien een belangrijk pijnpunt dat het IGO bij nieuwe digitale toepassingen vaak pas kort vóór de ingebruikname wordt betrokken. Voor een kwalitatieve opleiding zijn voldoende voorbereidingstijd en een afgewerkte toepassing nodig. Ook voor artificiële intelligentie is snel een duidelijk kader vereist. Cornerstone wordt verder verfijnd en zou in 2026 volledig en volwaardig operationeel moeten zijn.

FR Points d'amélioration et recommandations

Les projets de formation doivent être déployés toujours plus rapidement, pour un public plus large et dans des délais plus courts. Le soutien humain et financier annoncé doit donc parvenir à l'IFJ en temps utile. Les grandes réformes, telles que le nouveau Code pénal, doivent également prévoir dès leur préparation le budget nécessaire à la formation. L'Institut reste par ailleurs trop souvent associé aux nouvelles applications numériques peu avant leur mise en service. Une formation de qualité nécessite un temps de préparation suffisant et une application finalisée. Un cadre clair doit aussi être défini rapidement pour l'intelligence artificielle. Cornerstone continue à être affiné et devrait être pleinement opérationnel en 2026.

DE Verbesserungspunkte und Empfehlungen

Fortbildungsprojekte müssen immer schneller, für ein größeres Zielpublikum und innerhalb kürzerer Fristen umgesetzt werden. Die zugesagte personelle und finanzielle Unterstützung muss das IGO/IFJ daher rechtzeitig erreichen. Bei großen Reformen, wie dem neuen Strafgesetzbuch, muss das erforderliche Fortbildungsbudget außerdem bereits in der Vorbereitungsphase vorgesehen werden. Ein wichtiger Problempunkt bleibt, dass das Institut häufig erst kurz vor der Inbetriebnahme neuer digitaler Anwendungen einbezogen wird. Eine qualitativ hochwertige Fortbildung erfordert jedoch ausreichende Vorbereitungszeit und eine fertiggestellte Anwendung. Auch für künstliche Intelligenz ist rasch ein klarer Rahmen erforderlich. Cornerstone wird weiter verfeinert und soll 2026 vollständig einsatzfähig sein.

EN Areas for improvement and recommendations

Training projects increasingly must be rolled out faster, for a larger audience and within shorter timeframes. The staffing and financial support announced must therefore reach the JTI in good time. Major reforms, such as the new Criminal Code, must also include the necessary training budget from the preparation stage. The JTI is also still too often involved in new digital applications only shortly before their introduction. Quality training requires sufficient preparation time and a completed application. A clear framework for artificial intelligence is also needed quickly. Cornerstone continues to be refined and should become fully operational in 2026.

Use the following QR code to access our full 2025 annual
report from the Institute's website,

www.igo-ifj.be



IGO

Instituut voor
Gerechtelijke Opleiding

IFJ

Institut de Formation
Judiciaire